



Утверждено  
Решением Общего собрания  
СРО СС «Западуралстрой»  
Протокол № 56 от 23.03.2021г.

Председатель собрания  
  
В.П. Суетин

КВАЛИФИКАЦИОННЫЙ СТАНДАРТ

**СТО СРО 1.1 – 2017**

**РУКОВОДИТЕЛЬ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

(новая редакция)

г. Пермь, 2021г.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

|                                                                                                                                        |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ .....                                                                                                               | 3  |
| 2. КВАЛИФИКАЦИОННЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К РУКОВОДИТЕЛЮ СТРОИТЕЛЬНОЙ<br>ОРГАНИЗАЦИИ .....                                                        | 3  |
| 2.1. Функциональная карта вида профессиональной деятельности .....                                                                     | 3  |
| 2.2. Требования при работе на особо опасных, технически сложных и уникальных объектах,<br>объектах использования атомной энергии. .... | 3  |
| 3. ХАРАКТЕРИСТИКА ОБОБЩЕННЫХ ТРУДОВЫХ ФУНКЦИЙ .....                                                                                    | 3  |
| 3.1. Управление деятельностью строительной организации.....                                                                            | 3  |
| 3.2. Организация производственной деятельности строительной организации .....                                                          | 4  |
| 3.3. Организация финансово-хозяйственной деятельности строительной организации .....                                                   | 6  |
| 3.4. Оптимизация производственной и финансово-хозяйственной деятельности<br>строительной организации.....                              | 7  |
| 3.5. Формирование корпоративной культуры строительной организации .....                                                                | 8  |
| 3.6. Руководство работниками строительной организации .....                                                                            | 8  |
| 3.7. Представление и защита интересов строительной организации.....                                                                    | 9  |
| 4. ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ .....                                                                                                      | 10 |

## **1 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

1.1 Квалификационный стандарт СТО СРО 1.1 – 2017 «Руководитель строительной организации» является внутренним документом Саморегулируемой организации Союз строителей «Западуралстрой» (далее - СРО СС «Западуралстрой» или Союз) и определяет характеристики квалификации (требуемые уровень знаний и умений, уровень самостоятельности при выполнении трудовой функции, дифференцированные в зависимости от направления деятельности), необходимой руководителю строительной организации для осуществления трудовых функций по осуществлению строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства.

1.2 Требования, установленные настоящим стандартом для руководителей строительной организации, в равной степени распространяются на индивидуальных предпринимателей – членов СРО, которые самостоятельно организуют строительство, реконструкцию, капитальный ремонт объектов капитального строительства.

1.3 Настоящий стандарт разработан в соответствии с Градостроительным кодексом Российской Федерации (в редакции Федерального закона от 3 июля 2016 г. № 372-ФЗ «О внесении изменений в Градостроительный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации»), Федеральным законом «О саморегулируемых организациях» № 315-ФЗ от 01.12.2007, профессиональным стандартом «Руководитель строительной организации» утвержденным приказом Минтруда России № 1182н от 26.12.2014.

1.4 Настоящий стандарт обязателен для применения всеми членами, органами и работниками СРО СС «Западуралстрой».

1.5 Стандарт и информация об изменениях к настоящему стандарту, его пересмотре (замены) или отмене и официальные тексты изменений и поправок к нему размещаются на официальном сайте СРО СС «Западуралстрой» в сети Интернет по адресу: [www.npzus.ru](http://www.npzus.ru).

## **2 КВАЛИФИКАЦИОННЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К РУКОВОДИТЕЛЮ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

### **2.1 Функциональная карта вида профессиональной деятельности**

2.1.1 Управление деятельностью строительной организации.

2.1.2 Организация производственной деятельности строительной организации.

2.1.3 Организация финансово-хозяйственной деятельности строительной организации.

2.1.4 Оптимизация производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации.

2.1.5 Формирование корпоративной культуры строительной организации.

2.1.6 Руководство работниками строительной организации.

2.1.7 Представление и защита интересов строительной организации.

**2.2 Требования при работе на особо опасных, технически сложных и уникальных объектах, объектах использования атомной энергии.**

2.2.1 В соответствии с требованиями утвержденными Постановлением Правительства РФ от 11.05.2017 № 559.

## **3 ХАРАКТЕРИСТИКА ОБОБЩЕННЫХ ТРУДОВЫХ ФУНКЦИЙ**

### **3.1 Управление деятельностью строительной организации**

#### **3.1.1 Трудовые действия**

3.1.1.1 Определение стратегических целей строительной организации, средств и способов их достижения.

3.1.1.2 Разработка и представление для утверждения собственникам имущества организации стратегии строительной организации.

3.1.1.3 Стратегическое и оперативное проектирование и планирование деятельности строительной организации.



3.1.1.4 Координация направлений деятельности и оперативное перераспределение ресурсов строительной организации.

3.1.1.5 Ведение сводной управленческой документации по основным направлениям деятельности строительной организации.

3.1.1.6 Оценка эффективности деятельности строительной организации и разработка корректирующих воздействий.

### **3.1.2 Необходимые умения**

3.1.2.1 Применять методы системного и стратегического анализа.

3.1.2.2 Применять методы маркетинговых исследований.

3.1.2.3 Выделять отличительные особенности строительной организации и производить оценку ее конкурентной позиции.

3.1.2.4 Оценивать предпринимательские и производственные риски строительной организации.

3.1.2.5 Применять программно-проектные методы организации деятельности.

3.1.2.6 Разрабатывать технико-экономическое обоснование проектов и планов строительной организации с учетом имеющихся ресурсов.

3.1.2.7 Планировать и контролировать распределение ресурсов деятельности строительной организации.

3.1.2.8 Анализировать эффективность деятельности строительной организации и вносить коррективы в случае необходимости.

3.1.2.9 Оформлять и представлять управленческую документацию и презентационные материалы.

### **3.1.3. Необходимые знания**

3.1.3.1 Основы гражданского права.

3.1.3.2 Требования законодательных и иных нормативных правовых актов, регулирующих деятельность коммерческих организаций.

3.1.3.3 Требования законодательных и иных нормативных правовых актов, регулирующих порядок ведения хозяйственной и финансово-экономической деятельности строительных организаций.

3.1.3.4 Основы теории управления организацией.

3.1.3.5 Методы и средства системного и стратегического анализа.

3.1.3.6 Методы проведения маркетинговых исследований.

3.1.3.7 Состояние рынка строительных услуг и тенденции его развития.

3.1.3.8 Виды предпринимательских и производственных рисков и их особенности в строительстве, методы оценки рисков.

3.1.3.9 Программно-проектные методы организации деятельности.

3.1.3.10 Методы технико-экономического анализа деятельности строительной организации.

3.1.3.11 Основные виды ресурсов деятельности строительной организации, методы их оценки.

3.1.3.12 Способы и методы взаимодействия с собственниками имущества строительной организации.

3.1.3.13 Средства и методы документального оформления и презентации деятельности строительной организации.

## **3.2 Организация производственной деятельности строительной организации**

### **3.2.1 Трудовые действия**

3.2.1.1 Определение направлений и выбор технологий производственной деятельности строительной организации.

3.2.1.2 Обеспечение взаимодействия производственных, обеспечивающих и вспомогательных подразделений строительной организации.

3.2.1.3 Формирование и координация проектов строительного производства.

3.2.1.4 Разработка и контроль выполнения перспективных и текущих планов строительного производства.

3.2.1.5 Разработка и контроль исполнения локальных нормативных, технических и методических документов, регламентирующих производственную деятельность строительной организации.

3.2.1.6 Организация работы строительного контроля

3.2.1.7 Обеспечение проведения проверок, контроля и оценки состояния условий и охраны труда.

3.2.1.8 Сдача заказчику результатов строительных работ.

### **3.2.2 Необходимые умения**

3.2.2.1 Анализировать тенденции технологического и технического развития строительной отрасли.

3.2.2.2 Оценивать требования технологий строительного производства к обеспеченности трудовыми, материально-техническими и финансовыми ресурсами.

3.2.2.3 Разрабатывать функциональную и организационную структуру производственной деятельности строительной организации.

3.2.2.4 Распределять обязанности между заместителями, руководителями производственных, обеспечивающих и вспомогательных подразделений строительной организации.

3.2.2.5 Разрабатывать перспективные и текущие производственные планы строительной организации.

3.2.2.6 Оценивать показатели выполнения текущих производственных проектов и планов строительной организации.

3.2.2.7 Оценивать показатели выполнения текущих производственных проектов и планов строительной организации.

### **3.2.3 Необходимые знания**

3.2.3.1 Требования законодательных и иных нормативных правовых актов, нормативно-технических документов, регулирующих градостроительную деятельность.

3.2.3.2 Требования законодательных и иных нормативных правовых актов, нормативно-технических документов в области технического регулирования.

3.2.3.3 Состав и требования нормативно-технических документов в области проектирования и строительства.

3.2.3.4 Особенности международного и зарубежного технического регулирования в области проектирования и строительства объектов капитального строительства.

3.2.3.5 Основные технологии строительства и тенденции технологического и технического развития строительного производства.

3.2.3.6 Методы анализа и критерии оценки производственных ресурсов и показателей производственной деятельности строительной организации.

3.2.3.7 Принципы и методы организации производственной деятельности строительной организации.

3.2.3.8 Методы проектного управления и особенности их применения в строительном производстве.

3.2.3.9 Методы проведения технико-экономических расчетов в строительстве.

3.2.3.10 Особенности и специальные требования к производству строительных работ на различных типах объектов капитального строительства.

3.2.3.11 Особенности и специальные требования к производству строительных работ в различных природных и климатических условиях.

3.2.3.12 Основные виды и технологии применения строительных материалов, конструкций и изделий, строительных машин, механизмов и оборудования.

3.2.3.13 Основы системы управления качеством и ее особенности в строительстве, включая назначение, права и полномочия строительного надзора и контроля.



3.2.3.14 Требования законодательных и иных нормативных правовых актов в области охраны труда, пожарной безопасности, охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов.

3.2.3.15 Состав и порядок разработки и утверждения локальных нормативных, технических и методических документов, регулирующих производственную деятельность строительной организации.

### **3.3 Организация финансово-хозяйственной деятельности строительной организации**

#### **3.3.1 Трудовые действия**

3.3.1.1 Разработка и контроль выполнения перспективных и текущих финансовых планов, прогнозных балансов и бюджетов денежных средств.

3.3.1.2 Формирование объемов заказов строительной организации.

3.3.1.3 Распределение финансовых ресурсов и активов.

3.3.1.4 Оценка финансовых и экономических показателей деятельности строительной организации.

3.3.1.5 Разработка локальных нормативных и организационно-распорядительных документов, регулирующих финансово-хозяйственную деятельность строительной организации.

3.3.1.6 Финансовой, статистической и иной отчетности Контроль ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской.

3.3.1.7 Контроль выполнения обязательств перед государственными бюджетами разного уровня, государственными внебюджетными фондами, а также перед поставщиками, заказчиками и кредиторами.

#### **3.3.2 Необходимые умения**

3.3.2.1 Разрабатывать перспективные и текущие финансовые планы, прогнозные балансы и бюджеты, планы ресурсного обеспечения деятельности строительной организации.

3.3.2.2 Подготавливать документацию для участия в торгах по размещению заказов на выполнение строительных работ, включая закупки для обеспечения государственных и муниципальных нужд.

3.3.2.3 Определять существенные условия договора подряда на выполнение строительных работ.

3.3.2.4 Разрабатывать локальные нормативные и организационно-распорядительные документы, регулирующие финансово-хозяйственную деятельность строительной организации.

3.3.2.5 Осуществлять проверку комплектности и качества оформления, анализировать данные финансовой, бухгалтерской, статистической и иной отчетности.

3.3.2.6 Осуществлять проверку комплектности и качества оформления документации, предоставляемой в органы по надзору за выполнением обязательств перед государственными бюджетами разного уровня, государственными внебюджетными фондами.

#### **3.3.3 Необходимые знания**

3.3.3.1 Основы гражданского права.

3.3.3.2 Требования законодательных и иных нормативных правовых актов, регулирующих порядок ведения хозяйственной и финансово-экономической деятельности строительных организаций.

3.3.3.3 Требования законодательных и иных нормативных правовых актов, регулирующих порядок участия в закупках для обеспечения государственных и муниципальных нужд.

3.3.3.4 Методы оценки коммерческих рисков.

3.3.3.5 Методики составления бизнес-планов.

3.3.3.6 Методы проектного финансирования.

3.3.3.7 Методы анализа результатов финансово-хозяйственной и производственной деятельности строительной организации.

3.3.3.8 Критерии оценки и методы повышения эффективности использования материально-технических и финансовых ресурсов.

3.3.3.9 Методы проведения технико-экономических расчетов и составления коммерческих предложений.

3.3.3.10 Порядок разработки и утверждения планов хозяйственной и финансовой деятельности строительной организации.

3.3.3.11 Основы экономики строительного производства, принципы ценообразования в строительстве.

3.3.3.12 Сметные нормы и методики определения стоимости производства строительных работ.

3.3.3.13 Принципы и методы организации финансовой работы в организации, порядок ведения бухгалтерского и налогового учета.

### **3.4 Оптимизация производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации**

#### **3.4.1 Трудовые действия**

3.4.1.1 Оценка эффективности финансово-хозяйственной деятельности строительной организации и выявление резервов ее повышения.

3.4.1.2 Изучение и адаптация передового опыта строительного производства, изобретательства и рационализаторства.

3.4.1.3 Планирование и контроль выполнения работ и мероприятий по оптимизации планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности строительной организации.

#### **3.4.2 Необходимые умения**

3.4.2.1 Производить технико-экономический анализ, выделять и оценивать критерии эффективности производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации.

3.4.2.2 Анализировать нормативно-техническую документацию, научно-технические и информационные материалы в области строительного производства.

3.4.2.3 Определять возможность применения новых технологий строительного производства и новых форм организации труда.

3.4.2.4 Разрабатывать и планировать работы и мероприятия по повышению эффективности финансово-хозяйственной и производственной деятельности строительной организации.

#### **3.4.3 Необходимые знания**

3.4.3.1 Методы технико-экономического анализа финансово-хозяйственной и производственной деятельности.

3.4.3.2 Основные показатели и критерии оценки эффективности финансово-хозяйственной и производственной деятельности.

3.4.3.3 Основные источники научно-технической информации.

3.4.3.4 Современное состояние, передовые достижения и тенденции организационного и технологического развития строительного производства.

3.4.3.5 Методы выявления резервов повышения эффективности производственной деятельности строительной организации.

3.4.3.6 Методы определения экономической эффективности внедрения новых организационных и технологических решений в строительном производстве.

3.4.3.7 Законодательство Российской Федерации в области регистрации и охраны интеллектуальной собственности.

3.4.3.8 Порядок внедрения новых организационных и строительных технологий, изобретений и рационализаторских предложений.



3.4.3.9 Средства и методы организационной и технологической оптимизации производства строительных работ.

### **3.5 Формирование корпоративной культуры строительной организации**

#### **3.5.1 Трудовые действия**

3.5.1.1 Разработка и доведение до работников принципов и целей деятельности строительной организации.

3.5.1.2 Проведение унификации средств и методов деятельности строительной организации.

3.5.1.2 Разработка, внедрение и контроль выполнения норм и правил производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации.

#### **3.5.2 Необходимые умения**

3.5.2.1 Оформлять и доводить до работников принципы, целевые установки и программные положения строительной организации.

3.5.2.2 Разрабатывать и внедрять групповые формы деятельности.

3.5.2.3 Осуществлять производственную, деловую и персональную коммуникацию.

3.5.2.4 Разрабатывать и оформлять локальные нормативные документы, регулирующие осуществление финансово-хозяйственной и производственной деятельности строительной организации.

#### **3.5.3 Необходимые знания**

3.5.3.1 Основные представления о корпоративной культуре.

3.5.3.2 Особенности формирования корпоративной культуры в технологически ориентированных областях деятельности.

3.5.3.3 Средства и методы формирования корпоративной культуры.

3.5.3.4 Средства и методы мотивации работников и коллективов работников.

### **3.6 Руководство работниками строительной организации**

#### **3.6.1 Трудовые действия**

3.6.1.1 Определение потребности строительной организации в трудовых ресурсах.

3.6.1.2 Разработка и контроль выполнения планов обеспечения деятельности строительной организации трудовыми ресурсами с учетом профессиональных и квалификационных требований.

3.6.1.3 Разработка и контроль исполнения локальных нормативных документов, регламентирующих деятельность работников.

3.6.1.4 Представительство строительной организации в процедурах социального партнерства.

3.6.1.5 Обеспечение формирования позитивного психологического климата в трудовом коллективе.

3.6.1.6 Утверждение штатных расписаний, прием на работу и увольнение сотрудников.

#### **3.6.2. Необходимые умения**

3.6.2.1 Осуществлять планирование деятельности работников строительной организации.

3.6.2.2 Осуществлять расчет требуемой численности работников с учетом профессиональных и квалификационных требований.

3.6.2.3 Применять средства и методы руководства работниками.

3.6.2.4 Организовывать и осуществлять мониторинг профессионального уровня работников и определять недостающие умения, знания и компетенции.

3.6.2.5 Определять требования к содержанию и формам организации профессионального обучения и повышения квалификации работников.

3.6.2.6 Формулировать и представлять позицию работодателя в коллективных переговорах, при заключении коллективных договоров, осуществлении иных процедур в сфере социального партнерства.

#### **3.6.3 Необходимые знания**



3.6.3.1 Требования законодательных и иных нормативных правовых актов, регулирующих трудовую деятельность.

3.6.3.2 Средства и методы руководства работниками.

3.6.3.3 Методики расчета потребности строительного производства в трудовых ресурсах.

3.6.3.4 Методы оценки эффективности труда.

3.6.3.5 Системы, формы и методы нормирования и оплаты труда в строительстве.

3.6.3.6 Порядок разработки и утверждения локальных нормативных актов, регулирующих трудовые отношения в организации, и порядок их применения.

3.6.3.7 Методы оценки профессионального уровня и личностных качеств работников строительной организации.

3.6.3.8 Документы, подтверждающие профессиональную квалификацию и допуски к отдельным видам работ.

3.6.3.9 Меры поощрения работников, виды дисциплинарных взысканий и порядок их применения.

3.6.3.10 Формы организации профессионального обучения и повышения квалификации работников.

3.6.3.11 Основы договорного права.

3.6.3.12 Законодательство Российской Федерации в области регистрации и охраны интеллектуальной собственности.

3.6.3.13 Формы социального партнерства и порядок их осуществления.

3.6.3.14 Основы миграционного законодательства, включая порядок оформления разрешений на работу для иностранных граждан и лиц без гражданства.

### **3.7 Представление и защита интересов строительной организации**

#### **3.7.1 Трудовые действия**

3.7.1.1 Представление строительной организации собственникам имущества строительной организации.

3.7.1.2 Представление и защита интересов строительной организации в переговорах с заказчиками, подрядчиками, поставщиками и другими контрагентами.

3.7.1.3 Представление интересов строительной организации в отношениях с физическими, юридическими лицами, органами государственной власти и иными организациями.

3.7.1.4 Представление и защита интересов строительной организации в отраслевых комиссиях по регулированию социально-трудовых отношений.

3.7.1.5 Представление и защита интересов строительной организации в судебных органах, органах государственной власти, осуществляющих регулирование, контроль и надзор за деятельностью строительной организации.

3.7.1.6 Представление строительной организации в средствах массовой информации.

#### **3.7.2 Необходимые умения**

3.7.2.1 Разрабатывать и представлять презентационные материалы собственникам имущества строительной организации.

3.7.2.2 Осуществлять бизнес-переговоры с заказчиками, подрядчиками, поставщиками и другими контрагентами.

3.7.2.3 Представлять финансово-хозяйственную, исполнительно-техническую и иную документацию в судебных органах, органах государственной власти, осуществляющих регулирование, контроль и надзор за деятельностью строительной организации.

3.7.2.4 Разрабатывать и представлять информационные, рекламные и иные материалы о деятельности строительной организации в средствах массовой информации и на публичных мероприятиях.

3.7.2.5 Вести деловую переписку.

#### **3.7.3 Необходимые знания**

3.7.3.1 Требования к оформлению презентационных материалов.

3.7.3.2 Требования к составу и оформлению документации, представляемой собственникам имущества строительной организации.

3.7.3.3 Требования к составу и оформлению документации, представляемой органам государственной власти, осуществляющим регулирование, контроль и надзор за деятельностью строительной организации, иным заинтересованным лицам.

3.7.3.4 Основы гражданско-процессуального и арбитражно-процессуального законодательства Российской Федерации.

3.7.3.5 Методы осуществления производственной, бизнес- и персональной коммуникации.

3.7.3.6 Основы этики делового общения.

3.7.3.7 Основы риторики и техники публичных выступлений.

#### **4 ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

4.1 Настоящее Положение вступает в силу с 23.03.2021 г.

4.2 В случае если законами и иными нормативными актами Российской Федерации, установлены иные правила, чем предусмотрены настоящим Положением, то в этой части применяются правила, установленные законами и иными нормативными актами Российской Федерации.